

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT LOGISTICA INTEGRAL Y PRODUCCIÓN

2.edizioa **2012** 2ª edición

Duración	400 horas.
Metodología	Semipresencial.150 horas presenciales, 200 a distancia y 50 horas de proyecto.
FECHA INICIO	27 de abril de 2012
MATRICULA	Subvencionado al 100% por Hobetuz
PREMIO	1000 € al mejor alumno

Titulación que se obtiene:
Logística Integral y Producción con homologación de Renault Consulting

1. TUTORES

El cuadro de tutores está formado esencialmente por profesionales de empresas que puedan transmitir conceptos de forma académica pero con ejemplos prácticos de las vivencias de cada profesional y funciones empresariales.

2.- OBJETIVOS

En el momento actual, en donde la Globalización exige un mejor control de costes y mercados, todo el mundo considera que la Logística se ha convertido en una de las herramientas clave para mejorar la Competitividad de nuestras Empresas. Dicho de otra forma, el dominio de la “Supply Chain” es, ahora, un factor diferencial de primer orden.

El objetivo fundamental de este Máster es el de presentar a los participantes, de forma práctica y dinámica, los conocimientos y herramientas de la Logística Integral, que incluyen, entre otros, los capítulos de Aprovisionamiento y Compras, Planificación y Gestión de la Producción, Almacenamiento, Transporte y Distribución.

Se pretende que la dilatada experiencia en este campo del equipo docente constituya, para los participantes, una oportunidad inmejorable para descubrir las mejores prácticas en la puesta en aplicación de los conocimientos y herramientas de la “Supply Chain”.

Por último, con este programa formativo los participantes podrán cumplir mejor con los requisitos de su puesto actual, o buscar nuevas oportunidades como consecuencia de un proceso de movilidad, o bien entrar en el mercado de trabajo con mayores posibilidades de ocupar puestos clave (dentro de la función logística y/o producción)

3- TEMARIO DEL CURSO

Temario cubierto por el curso:

MODULO 1. SUPPLY CHAIN MANAGEMENT Y ESTRATEGIA (15h)

1.1. La Logística en la Empresa (10h)

- 1.1.1. Generalidades. Objetivos del curso y dinámica de trabajo durante el curso
- 1.1.2. Posición de la Cadena Logística en el modelo de Excelencia Empresarial (EFQM)
- 1.1.3. Presentación del programa del Máster en relación al punto anterior

- 1.1.4. Introducción a la Logística Integral
- 1.1.5. Procesos Logísticos Claves
- 1.1.6. Nuevas tendencias en el desarrollo de los Procesos Logísticos
- 1.1.7. Evolución de la Logística como respuesta a las nuevas necesidades: SCM

1.2. Conceptos básicos en Dirección y Gestión de la Empresas (5h)

- 1.2.1. Organización empresarial: presente y futuro
- 1.2.2. Modelo de Excelencia: el enfoque Agentes-Resultados
- 1.2.3. La empresa como sistema
- 1.2.4. Política y Estrategia. Construcción y Despliegue
- 1.2.5. Objetivos y Planes de Acción
- 1.2.6. El nuevo rol de los Mandos

MODULO 2. APROVISIONAMIENTO (60h)

2.1 . Gestión de las Compras (10h)

- 2.1.1. Evolución de las Compras. Ventaja competitiva y Globalización
- 2.1.2. El gran dilema: “Make or Buy”
- 2.1.3. Proveedores. Tipos y Estrategias
- 2.1.4. Disponibilidad frente a Precio
- 2.1.5. Commodities

2.2 Gestión de los Proveedores (10h)

- 2.2.1. Selección de proveedores. Cuadernos de cargas. Criterios de selección
- 2.2.2. Homologación y evaluación de proveedores
- 2.2.3. Alianzas. Empowerment y Calidad concertada

2.3 Soluciones Tecnológicas y Comercio Electrónico (10h)

- 2.3.1. E-Bussines en aprovisionamiento
- 2.3.2. E-procurement
- 2.3.3. E-Purchasing y market place
- 2.3.4. Subastas
- 2.3.5. B2B y B2C
- 2.3.6. RFID y aplicaciones

2.4 . Gestión de los Costes de Aprovisionamiento (2h)

- 2.1.1. Componentes del coste. El coste global y su reparto
- 2.1.2. Los costes indirectos
- 2.1.3. Los costes de acondicionamiento
- 2.1.4. Decisiones de aprovisionamiento con una visión global
- 2.1.5. Control interno. Ratios de la función Compras. Cuadro de Mandos

2.5 Forecast y Cálculo de Necesidades (20h)

- 2.5.1. Análisis de la demanda
- 2.5.2. Modelos de gestión de materiales. El sistema MRP
- 2.5.3. Plan Maestro de Producción
- 2.5.4. Estructura del Producto. Lista de Materiales
- 2.5.5. Previsión de la demanda
- 2.5.6. Planificación de capacidad-CRP
- 2.5.7. L3PS-IFA

MODULO 3. GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN (75h)

3.1. Lean Manufacturing (30h)

- 3.1.1. Evolución de los Sistemas de Producción
- 3.1.2. La matriz producto-proceso
- 3.1.3. Teoría de la limitaciones (TOC) y cuellos de botella
- 3.1.4. De la producción de masa a la producción LEAN (Simulación con juego LEGO)

3.2. Nuevos Sistemas de Producción. Visión Global y Herramientas (45h)

- 3.2.1. La gestión de los talleres
- 3.2.2. Herramientas básicas: Estandarización, Estados de Referencia, 5S etc.
- 3.2.3. Gestión de los medios de producción para la mejora del OEE:TPM
- 3.2.4. Otros conceptos ligados a la implantación del JIT: SMED, Kanban, Jidoka...
- 3.2.5. La gestión de la calidad

MODULO 4. ALMACENAMIENTO (30h)

4.1. Gestión del Stock (15h)

- 4.1.1. Tipos de stocks
- 4.1.2. Conceptos y parámetros ligados a la gestión del stock
- 4.1.3. Gestión económica
- 4.1.4. Lotes económicos y punto de pedido
- 4.1.5. Tipos de reposición de stocks
- 4.1.6. Productos perecederos
- 4.1.7. Nivel de servicio
- 4.1.8. Nuevas tendencias en la gestión del stock

4.2 Embalajes y Almacenes (15h)

- 4.2.1. Tipos de embalajes. Medios de Manutención
- 4.2.2. Sistemas de almacenamiento
- 4.2.3. Dimensionamiento de las áreas de almacén. Flujos físicos
- 4.2.4. Recepción y preparación de pedidos (picking)
- 4.2.5. La gestión de almacenes. Identificación y captura de datos.RFID
- 4.2.6. Automatización de almacenes
- 4.2.7. Costes de almacenamiento
- 4.2.8. Lean Ware-Housing

MODULO 5. TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN (45 h)

5.1. Gestión de Expediciones (10h)

- 5.1.1. Producto Terminado. Almacenamiento y expedición
- 5.1.2. Acondicionamiento e identificación
- 5.1.3. Pedidos, documentación, gestión de caducidades.

5.2. Transporte (25h)

- 5.2.1. Tripos: peligrosas, especiales, internacionales, perecedera,....
- 5.2.2. Modos de transporte (carretera, ferrocarril. Intermodalidad
- 5.2.3. Infraestructuras logísticas
- 5.2.4. Optimización de la carga. Tamaño de flotas. Gestión de costes
- 5.2.5. Gestión de cargas flujos y rutas
- 5.2.6. Esquemas y redes de distribución
- 5.2.7. Normativas
- 5.2.8. Mercancías peligrosas

5.3. Comercio Internacional (10h)

- 5.3.1. Introducción al comercio exterior
- 5.3.2. Incoterms
- 5.3.3. Transporte internacional. Documentación. Aduanas
- 5.3.4. Marco Legal
- 5.3.5. Financiación de las operaciones de comercio exterior

MODULO 6. SERVICIOS LOGISTICOS (35h)

6.1. Subcontratación (20h)

- 6.1.1. Estudios previos para la externalización (técnico y económico)
- 6.1.2. Selección del operador logístico. Outsourcing. La relación contractual
- 6.1.3. Costes de almacenamiento, manipulación, distribución. Tarifas

6.2. Logística inversa (10h)

- 6.2.1. Envases y embalajes retornables
- 6.2.2. Gestión de rechazos y devoluciones
- 6.2.3. Legislación sobre residuos

6.3. Sistemas de localización y trazabilidad (5h)

- 6.3.1. Trazabilidad en el proceso logístico. Modelos de identificación
- 6.3.2. Legislación
- 6.3.3. Aplicación de la telemática al transporte
- 6.3.4. Localización de vehículos. Seguimiento de mercancías.


MODULO 7. HERRAMIENTAS PARA LA MEJORA DE LOS PROCESOS LOGISTICOS (65H)

- 7.1.1. Análisis de disfuncionamientos. Las "8D-Logística"
- 7.1.2. Reingeniería de los procesos logísticos
- 7.1.3. Métodos avanzados. Introducción al SIX-SIGMA
- 7.1.4. Gestión de Riesgos: el AMFE logístico
- 7.1.5. Modelos de simulación
- 7.1.6. Diagnostico "Value Stream Mapping"

4- PONENCIAS

Calendario de las sesiones presenciales:

2012																																	
enero							febrero							marzo							abril												
						1			1	2	3	4	5				1	2	3	4										1			
2	3	4	5	6	7	8	6	7	8	9	10	11	12	5	6	7	8	9	10	11	2	3	4	5	6	7	8						
9	10	11	12	13	14	15	13	14	15	16	17	18	19	12	13	14	15	16	17	18	9	10	11	12	13	14	15						
16	17	18	19	20	21	22	20	21	22	23	24	25	26	19	20	21	22	23	24	25	16	17	18	19	20	21	22						
23	24	25	26	27	28	29	27	28	29					26	27	28	29	30	31		23	24	25	26	27	28	29						
30	31																				30												
mayo							junio							julio							agosto												
	1	2	3	4	5	6						1	2	3							1							1	2	3	4	5	
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	2	3	4	5	6	7	8	7	8	9	10	11	12	8	9	10	11	12		
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	9	10	11	12	13	14	15	14	15	16	17	18	19	15	16	17	18	19		
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	16	17	18	19	20	21	22	20	21	22	23	24	25	26	21	22	23	24	25	26
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	31	23	24	25	26	27	28	29	27	28	29	30	31			28	29	30	31		
														30	31																		
Septiembre							Octubre							Noviembre							Diciembre												
					1	2	1	2	3	4	5	6	7			1	2	3	4							1	2						
3	4	5	6	7	8	9	8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9						
10	11	12	13	14	15	16	15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	11	12	13	14	15	16	17						
17	18	19	20	21	22	23	22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	18	19	20	21	22	23	24						
24	25	26	27	28	29	30	29	30	31					26	27	28	29	30			25	26	27	28	29	30	31						

 Clases presenciales

Tema	Ponente
La Logística en la Empresa	Manuel Mateo
Gestión de Compras / Gestión de Proveedores	José Ignacio Llorente
Lean Manufacturing I	Carlos Vallejo
Lean Manufacturing II	Carlos Vallejo
Nuevos Sistemas de Producción	Pedro Emilio Delgado
Forecast - Cálculo de Necesidades	José Vicente Atienza
Almacenes. Lean Warehousing	Manuel Mateo
Gestión de Expediciones	José Vicente Atienza
Transporte	Juan Carlos Merchán
Comercio Internacional	Natalia Velasco
Comercio Electrónico	August Casanovas
Subcontratación	Manuel Mateo

09:00-13:00 y de 14:00-18:00